

Årsredovisning
för
Näringslivet Falkenberg

849000-8045

Räkenskapsåret

2023



VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2023

Föreningen arbetar enligt den för året fastställda Verksamhetsplanen och efter föreningens verksamhetsidé som är:

Näringslivet Falkenberg är en fristående förening som nätverkar, inspirerar och påverkar. Vi bidrar till ett företagsamt och hållbart Falkenberg.

Styrelsens ledamöter och valda representanter

Styrelsen har under året bestått av följande ordförande och ledamöter:

Ordförande

Lotta Peltoarvo, Strandhälsan

Vice ordförande

Teddy Eriksson, Ambergate Invest Sverige

Ledamöter

Annika Jönsson, White & White

Claes Widarsson, Falkenbergs Sparbank

Elisabeth Lagnell, Lagnell Group

Fredrik FC Carlsson Sjö, FC Vin & Event

Henrik Unosson, Falkenbergs Plåtslageri

Karin Berntson, Carlsberg Sverige

Malin Grip, Sköld Forsberg Byggkonsult

Föreningens firmatecknare har under året, i förening, varit:

Lotta Peltoarvo, ordförande

Teddy Eriksson, vice ordförande

Under verksamhetsåret har följande personer varit adjungerade till styrelsen:

Jan Melkersson, näringslivschef Falkenbergs kommun

Marinette Larsson, verksamhetsledare och styrelsens sekreterare

Arbetsutskottet (AU) har under året bestått av:

Lotta Peltoarvo, ordförande

Teddy Eriksson

Henrik Unosson

Marinette Larsson

Valberedning har bestått av:

Göran Bengtsson, sammankallande

Kristian Gårdenfelt

Micheline Atallah

Revisorerna har under året varit:

Jan-Ove Bengtsson, ordinarie
Eva Karlsson, ordinarie
Victoria Larsson, suppleant
Eva Cardell Mattsson, suppleant

Styrelsen har under året haft 11 ordinarie styrelsemöten som protokollförts och närvaron under året har varit mycket god. En styrelsekonferens från lunch till lunch hölls den 19 - 20 september i Hjortseryd.

Styrelsens ledamöter har engagerat sig i olika grupper och arrangemang under året.

Arbetsutskottet har träffats vid 12 tillfällen där minnesanteckningar skrivits. Arbetet har bestått i att förbereda styrelsemöten, styrelsekonferens samt våra möten med kommunledningen (NAMU).

Verksamhetsledare Marinette Larsson har under året haft en 100 % tjänst. Hon har i nära samverkan med styrelsen samordnat verksamheten, svarat för löpande administration och evenemang samt representerat Näringslivet Falkenberg i flera projekt och sammankomster. Verksamhetsplanen för året har varit styrande.

Årsmötet ägde rum på Harrys den 20 april, där 25 personer deltog varav 20 var medlemmar med rösträtt. I samband med årsmötet var Fredrik Janson, vd DFAB inbjuden för att presentera allt vad som händer i framöver och hur besöksnäringen ser ut. Efter årsmötet höll den nya styrelsen sitt konstituerande möte.

Verksamheten

2023 präglades av osäkerhet, med utmaningar för näringslivet, rekordhöga elpriser och geopolitisk instabilitet. Konflikter i Ukraina och Gazaremsan, samt hög inflation, skapade internationell oro och en sviktande konjunktur. Trots utmaningarna har näringslivet generellt klarat sig väl och vi upplever att vi har haft goda uppslutningar på våra arrangemang och i stort sett bibehållit vårt medlemsantal under hela året.

I våra återkommande möten med kommunledningen som vi har sex gånger per år lyfter vi vad som kommer in från våra medlemmar och vad som är aktuellt och angeläget för att utveckla näringslivet. Våra möten präglas av god stämning och lyhördhet och är både viktiga och värdefulla för att skapa så goda förutsättningar som möjligt. Under 2023 antog kommunfullmäktige tre nya övergripande mål där två av dem anger att kommunen skall vara Sveriges bästa näringslivskommun och ett föredöme inom hållbarhet och trygghet. Under året har även en ny kommundirektör rekryterats i Kicki Nordberg som närmast kommer från en liknande tjänst i Stenungsund.

Bäst i Halland och en fin 9:e plats i Svenskt Näringslivs företagsklimatranking bland landets 290 kommuner är fantastiskt kul och visar på att ett kontinuerligt arbete **tillsammans** ger resultat. Vi har under året fortsatt att fokusera på att öka företagets förståelse för kommunala upphandlingar, stärka kompetensförsörjningen genom samarbete mellan skolor och näringsliv ([FBGmodellen.se](https://fbgmodellen.se)) och varit en samarbetspartner där vi fått ge våra tankar till nystartade Campus Falkenberg som startats upp, bidragit till inspiration i att förbättra kommunanställdas bemötande av företag och en hel del annat.

I våra arrangemang försöker vi kontinuerligt lyfta aktuella ämnen och områden som berör våra medlemmar och stärker dem i sitt företagande. I vårt hållbarhetsarbete har vi tillsammans med Hållbarhetsavdelningen på Falkenbergs kommun arbetat vidare med att starta i gång [Falkenbergs Klimatinitiativ](#) och vi eftersträvar att skapa hållbara arrangemang och delge våra medlemmar om vilka erbjudande som finns i ämnet och vilka medel som kan sökas.

Årets Falkenbergare 2022 blev [Magnus Wernersson](#) som blev jublande glad och stolt. Priset delades ut under Falkenbergs Näringslivsdag i mars. Priset har föreningen delat ut sedan 2013.

Motiveringen löd:

" Detta är en person som visat att det som växer upp i myllan på Falkenbergs landsbygd kan bli stort nog för att erövra hela Sverige.

Genom ett enträget arbete bidrar årets pristagare till att få näringsliv, tjänstepersoner, politiker och föreningar att skapa en positiv attityd tillsammans.

Denna morfar, kallad Falkenberg, har blivit hela Sveriges revypappa och gjort staden till en given destination för den som vill förlänga livet med ett gott skratt."

Prisumman skänkte Magnus till Falkenbergs FF i samband med en av hemmamatcherna. Juryn som utifrån inkomna nomineringar gjort årets val har bestått av Christian Dahlqvist (ordf), Karin Berntson och Annica Jönsson.

Aktiviteter

Här lyfts kort de aktiviteter vi genomfört i egen regi eller i samarbete med andra aktörer för våra medlemmar under året.

Näringslivsdagen

Den 8 mars samlade 953 personer som fick inspireras och nätverka under rubriken "Framtida möjligheter – det mesta är gjort". De närvarande och de som såg vår livesändning fick lyssna på vice riksbankschef **Anna Breman**, hållbarhetsforskare **Johan Holmén**, kommunikatören **Ricki Rebecka Petrini**, inspiratören **Therese Albrechtson** och avslutningsvis världens bästa **Nils van der Poel**. Modererade gjorde **Charlotte Schéle** och Årets Falkenbergare 2022 fick ta emot sitt pris från landshövdingen **Brittis Bentzler**.

Utöver programmet startade dagen med att Alexander Karlsson hoppade ner för läktartrapporna med sin trialcykel och visade oss vad stark kroppskontroll och balans kan användas till. Elever från estetprogrammet uppträdde med sång och musik efter förmiddagsfiket och efter lunch. Och vi hade med elever från Drottning Blankas gymnasieskola som hjälpte till vid incheckning och att visa rätt. På plats fanns även elever från deras frisörprogram som fixade hår. Tre UF företag ställde ut bredvid.

Vi är även glada för att våra medarrangörer fortsatt väljer att stötta oss och dessa är TEK kompetens, Hallands Nyheter, Falkenbergs Sparbank, Region Halland, Hire Sound Sweden och Falkenbergs kommun.

Arbetsgruppen för att ta fram programmet har bestått av Lotta Peltoarvo, Göran Bengtsson, Annika Jönsson, Jan Melkersson och Marinette Larsson.

Näringslivsluncher

1 februari blev vi uppdaterade om det ekonomiska läget av Pernilla Johansson från Swedbank (147 deltagare i Falkhallen)

10 maj lyssnade vi till Peter Hammarstedt, vd för Carlsberg Sverige – en stor arbetsgivare i Falkenberg och vi fick provsmaka en alkoholfri öl från sortimentet. (125 deltagare på Harrys)

8 september fick vi lära oss om möjligheterna med AI för företag i Halland från Anna Petersson High 5 och Paul Klinteby och Frej Andreasen. (185 deltagare i Stadsteatern)

27 oktober besökte Ellen Dahl oss från Sydsvenska Handelskammaren och berättade om vilka möjligheter det pågående stora infrastrukturbygget av Fehmarnbelt tunneln mellan Tyskland och Danmark ger oss. Fredrik Janson från DFAB fyllde i med hur man förbereder sig från besöksnäringshåll. (104 deltagare på Laxbutiken)

Arbetsgruppen har bestått av Elisabeth Lagnell, Fredrik Carlsson Sjöo och Marinette Larsson

Näringslivsfrukostar i Ullared

20 januari, generationsväxling med representanter från Falkenbergs Sparbank & Nääs ville Bluegrass Music Association (73 deltagare)

31 mars, Martin Tovek vd & Jesper Krasse om SEO (59 deltagare)

22 september, Systembolaget i Ullared & Josefine Eirefelt om hållbar samhällsutveckling (40 deltagare)

17 november, Äsphults naturhälsogård & Hallandstrafiken (24 deltagare)

Dessa mysiga och uppskattade träffar på Gekås Hotell i Ullared är ett samarbete tillsammans med kommunens Näringslivsavdelning, Falkenbergs Sparbank och Gekås. *Styrelsens representant i denna arbetsgrupp har varit Marinette Larsson*

Frukostträffar i närområdet - NYTT

Tillsammans med Näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun har vi arrangerat frukostträffar i nio olika geografiska områden. Träffarna genomfördes under våren med olika teman som t.ex. detaljplaner, bygglov, energiläge och etableringar. Under hösten genomfördes träffar med trygghet och brottsförebyggande arbete som gemensamt tema. Totalt deltog 470 personer och 331 företag under 2023.

Upphandlingsträffar

Här vill vi fortsatt bidra till att sprida kunskap och vi har arrangerat fyra träffar (17/2, 17/3, 13/10, 27/10) under året där man får lära sig hur en upphandling fungerar, vilka lagkrav som finns, hur man kan bevaka vilka som läggs ut och även hur man lämnar ett anbud och vad man behöver tänka på. Under året har 20, 16, 20 respektive 23 deltagare närvarat vid de olika tillfällena.

Ett samarbete mellan upphandlingsavdelningen Falkenbergs kommun och näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun. *Styrelsens representant i denna arbetsgrupp har varit Marinette Larsson*

Affärsutveckling Successteam

Under hösten 2023 startade vi, i samarbete med Näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun, upp ännu en omgång av Affärsutveckling Successteam. Detta program riktar sig till företagsledare och entreprenörer som är intresserade av att främja sin affärsverksamhet och sitt ledarskap. Som medlem i Successteam blir man del av en grupp med 6-8 andra företagare eller ledare. Gruppen möts månadsvis under ett halvår för att gemensamt bidra till varandras professionella och personliga utveckling. I denna omgång deltar 26 företag.

Näringslivsavdelningens Madeleine Nemstrand har tillsammans med Marinette Larsson drivit detta.

Webbinar – el- och energiläget - NYTT

Efter ett ansträngt läge 2022/2023 bestämde Näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun och vi oss för att bjuda in till korta digitala träffar där Falkenberg Energi uppdaterar oss om det aktuella energiläget globalt och lokalt. Dessa har spelats in och den senaste har legat på vår youtubekanal tills nästa har ägt rum. De har skett under våren till när de större företagen bjudits in och under hösten vid två tillfällen där vi gjort dem tillgängliga för alla med 30 respektive 10 deltagare.

Lunchwebbinar om AI – Tips & Trix – NYTT

Efter vår uppskattade Näringslivslunch i ämnet bestämde vi oss för att tillsammans med Näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun att fortsätta att utforska området tillsammans. Tre tillfällen har ägt rum under hösten där vi gått igenom grunder och mer djupgående möjligheter med främst ChatGPT. I snitt har 15 personer deltagit per tillfälle. Dessa har spelats in och finns på vår youtubekanal.

Falkenbergs Klimatinitiativ

Startade upp ordentligt i början av 2023 och beskrivs i sin [helhet här >>>](#). Det finns mycket lärdomar att göra tillsammans för att minska företagens klimatpåverkan och vi ser gärna att fler företag ansluter. Idag är 27 företag/organisationer anslutna och fler vill vi bli. Claes Widarsson har tagit en stor del i detta engagemang från vår sida.

Ekonomi

2023 års resultat uppgick till 113 tkr.

Ett gott samarbete med våra partners/medarrangörer och hushållning med resurserna har inneburit att våra egna kostnader har hållits nere.

Medlemsutveckling

Medlemsantalet var vid årets ingång 518 och 517 vid årets utgång. Vi avslutade 38 och fick in 37 nya. Både styrelse och medlemmar får tillsammans sprida föreningens verksamhet för att få in nya medlemmar.

Det är viktigt att knyta till oss och engagera nystartade företag, företag som valt att flytta hit eller personer som är på väg att starta företag. Genom att få dem delaktiga i vår förening kan de i sin tur hitta sina möjligheter till att skapa egna nätverk och samarbetspartners. Kan vi bidra till deras tillväxt är det positivt för alla inblandade.

Dialogen som sker på våra aktiviteter eller andra möten där synpunkter och förslag kan lämnas utgör en viktig del i verksamheten. Våra medlemmar och styrelsemedlemmar är öronen ute i näringslivets olika branscher och föreningen är tacksam för den återkoppling som sker. Vi uppskattar när medlemmar tar direkt kontakt med oss under gemensamma aktiviteter eller personligen på annat sätt. Fortsätt med det.

Samarbete/Samverkan

Ett gott samarbete och samverkan är viktig för att Näringslivet Falkenberg skall kunna bidra och vara med att utveckla näringsliv och företagsklimat. Detta sker med olika aktörer och här lyfts några.

Näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun

Det kan inte nog lyftas och förtydligas hur viktigt detta samarbete är. Och det har fungerat mycket bra under året och flera arrangemang och utvecklingar har skett under 2023.

Årligen besöker näringslivsavdelningen företag i Falkenbergs kommun, så kallat Företagsmaraton, och även detta år fick Marinette följa med. Ett fantastiskt tillfälle att träffa på alla entreprenörer och få lyssna till på vilket sätt vårt näringsliv snurrar på. Och även om vi kan bidra på något sätt.

FBGmodellen – samarbete skola/näringsliv (startades 2019)

Näringslivschef Jan Melkersson, skolchef Dan Randelid, Peter Hammarstedt (Företagarna) samt vår ordförande Lotta Peltöarvo deltar i en styrgrupp. Sedan har processledarna Linda Bengtsson (Näringslivsavdelningen), Per Lundgren och Elin Emvall (Barn- och utbildningsförvaltningen), och Marinette Larsson drivit arbetet som presenteras i [FBGmodellen.se](#) samt förberett, genomfört och följt upp de träffar som skett under året.

Vi har haft yrkesinspiration och har många företag som engagerar sig i prao, praktik och APL. Alla grundskolor samarbetar med ett mentorsföretag i årskurs 2, 5 och 7. Elin och Per gör ett fantastiskt jobb här och via hemsida och sociala medier kan man följa och se vad som sker när företag och elever möts.

Våra återkommande storträffar ägde rum den 23 mars (122 deltagare) och den 5 oktober (126 deltagare).

Då träffas företag (ca 40 vid varje tillfälle), rektorer, tjänstepersoner, politiker och studie-yrkesvägledare och några

andra från skolan. Ämnen som väcker engagemang och förståelse för varandras situation och utmaningar lyfts och diskuteras.

Vi samarbetar även med Ung Företagsamhet. De skapar möjligheter och stödjer gymnasieelever som får starta upp och driva företag under sin tid i skolan. Under året har 152 elever drivit 53 UF företag. Marinette har deltagit på möten och vi har erbjudit dem att ställa ut på våra arrangemang.

Vid den årliga UF mässan i Halmstad som i ägde rum den 21 mars fanns vi representerade av Marinette i juryn för "Årets vara". Vid det tillfället blev även Falkenbergs Gymnasieskola uppmärksammas som årets "UF-skola".

Näringslivet Falkenberg har under året delat ut pris till "Årets affärsidé" tillsammans med näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun. Detta i samband med den lokala UF galan som hölls i maj.

Näringslivet Falkenberg – övriga intresseorganisationer

Näringslivet Falkenberg har under året haft värdefulla samarbeten med bland annat Svenskt Näringsliv i Halland, Region Halland, TEK Kompetens, Företagarna i Falkenberg, Destinationsbolaget, Innerstadsföreningen och Krögarföreningen i Falkenberg. Vi försöker även sprida vad ALMI, Connect, Coompanion, EMC med flera gör som kan gagna våra företag.

Övriga arbetsgrupper/nätverksgrupper där vi finns representerade

Centrumutveckling

Centrumgruppen har drivits av Helena Lind, näringslivsutvecklare handel och service. I denna grupp har vi under året varit representerade av Heléne Stålbom och Karin Berntson har varit ersättare. Ett bra forum där vi har möjlighet att framföra våra åsikter på stadens utveckling tillsammans med andra aktörer och i samråd med fastighetsägare och tjänstemän. Under året har man arbetat med att hitta en gemensam riktning och målbild för att säkra framtidens stadskärna. Förslaget, som ej ännu antagits av kommunfullmäktige 2023, har en målbild som omfattar att *"Falkenbergs stadskärna ska bli en levande och hållbar mat- och kulturstad där gemenskap, attraktiva gröna och blå miljöer, ett rikt utbud och ett smart kretsloppstänk utgör hjärtat i stadens utveckling"*.

Delar av gruppen besökte Svenska Stadskärnors årskonferens i Helsingborg för att få inspiration i det fortsatta arbetet. Heléne Stålbom och Marinette deltog från vår sida.

Vinterbelysning

I denna grupp finns representanter från krögarföreningen, innerstadsföreningen, fastighetsägarna, kommuntjänstepersoner, Falkenbergs Energi, Näringslivsutvecklare för handel och service och oss (Heléne Stålbom och Marinette Larsson)

Parkeringsgrupp

Har varit vilande under 2023

Detaljplaner

Det finns en grupp som granskar de detaljplaner som kommer till vår kännedom och i den gruppen finns Henrik Unosson från vår styrelse, Roger Thuresson (PH Bygg), Niklas Sköld (Sköld Forsberg) och Per Svensson (SK bygg). Under året har tre yttranden lämnats in.

FBG Invest

Projektet startade upp under 2018 och har knutit till sig flera investerare i Falkenberg som vill bistå nya entreprenörer i sina start-up, gärna med lokal anknytning. Paul Klinteby och Frej Andreasen från näringslivsavdelningen hittar nya "case" och Marinette sköter hemsidan och det intranät som nätverket har samt annat löpande arbete i samband med träffar.

Under 2023 har FBG Invest diskuterat fundraising och affärsutveckling med över 20 företag, vilket lett till finansiering för 5 bolag och presentationer för 8 inom nätverket. Vi har även hållit 2 årsmöten och utfört en undersökning om investeringsintresset. Trots framsteg hos ett ledande bolag har det strängare finansieringsklimatet påverkat negativt. Ett bolag har gått i konkurs, ett annat förhandlar om markköp med kommunen för en ny etablering, och ytterligare ett företag överväger etablering i Sverige, potentiellt i Falkenberg. [Länk till hemsida>>>](#)

Synlighet - marknadsföring

Information om Näringslivet Falkenberg och dess verksamhet kan nås via olika kanaler och det har även spridits på olika sätt under året:

E-nyhetsbrev & inbjudningar

- Från att i början av året haft 900 stycken e-postadresser som får våra nyhetsbrev hade vi i slutet av året 1812 stycken inlagda e-postadresser. Här har ett stort jobb lagts under året för att nå ut till fler företag specifikt i samband med de nya lokala frukostträffarna.

Hemsidor

- www.naringslivetfalkenberg.se
- www.fbginvest.se (administratör)
- www.fbgmodellen.se (administratör)

Digitala kanaler

- Facebook (ca 2300 följare)
- Instagram (ca 760 följare)
- LinkedIn (ca 1200 följare)
- Youtube kanal (73 prenumeranter)

Tryckt material

- Nystartade företag och nyetableringar i vår kommun får ett vykort via post med Näringslivsavdelningen Falkenbergs kommun och Näringslivet Falkenberg som avsändare.
- "Flyer" som kort berättar vilka vi är.

Massmedia har uppmärksammat Näringslivet Falkenberg och dess verksamhet vid ett antal tillfällen under året.

Slutord

Vi tackar alla våra medlemmar som bidrar till näringslivets utveckling. Det är tillsammans som vi gör detta möjligt och vi ser fram emot att fortsatt verka för ett företagsamt och hållbart Falkenberg och ta Näringslivet Falkenberg vidare till nästa nivå tillsammans med dig!

Flerårsöversikt (tkr)	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 169	1 254	935	1 172
Resultat efter finansiella poster	26	74	692	451
Soliditet (%)	90	84	89	94

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not 1	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter		146 100	162 300
Nettoomsättning		1 169 140	1 254 196
Övriga rörelseintäkter		400 000	412 782
Summa föreningens intäkter		1 715 240	1 829 278
<i>Föreningens kostnader</i>			
Aktiviteter		-782 845	-825 494
Övriga externa kostnader		-223 720	-260 609
Personalkostnader	2	-732 374	-669 292
Summa föreningens kostnader		-1 738 939	-1 755 395
Rörelseresultat		-23 699	73 883
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		52 151	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 722	-291
Summa finansiella poster		49 429	-291
Resultat efter finansiella poster		25 730	73 592
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		87 000	-6 000
Summa bokslutsdispositioner		87 000	-6 000
Resultat före skatt		112 730	67 592
Skatter			
Skatt på årets resultat		0	-4 091
Årets resultat		112 729	63 502

Balansräkning	Not 1	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 600	2 513
Övriga fordringar		10 422	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		55 546	27 665
Summa kortfristiga fordringar		70 568	30 738
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 705 058	2 878 840
Summa kassa och bank		2 705 058	2 878 840
Summa omsättningstillgångar		2 775 626	2 909 578
SUMMA TILLGÅNGAR		2 775 626	2 909 578
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		2 324 192	2 260 690
Årets resultat		112 729	63 502
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		2 436 921	2 324 192
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder		66 500	153 500
Summa obeskattade reserver		66 500	153 500
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		26 124	24 500
Skatteskulder		16 085	100 968
Övriga skulder		117 262	216 732
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		112 734	89 686
Summa kortfristiga skulder		272 205	431 886
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 775 626	2 909 578

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Not 2 Medelantalet anställda

	2023	2022
Medelantalet anställda	1	1

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Lotta Peltoarvo
Ordförande

Annika Jönsson

Claes Widarsson

Elisabeth Lagnell

Fredrik Carlsson Sjöo

Henrik Unosson

Karin Berntson

Malin Grip

Teddy Eriksson
Vice ordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Eva Karlsson
Revisor

Jan-Ove Bengtsson
Auktoriserad revisor

This documents contains 13 pages before this page

Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 14 pages before this page
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende